



**Plán realizace strategického
záměru vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti
ČVUT v Praze pro rok 2019**

Praha, říjen 2018

Obsah

1. Úvod	3
2. Východiska Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019	4
3. Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019.....	4
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost	7
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	9
Prioritní cíl 4: Relevance	10
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	11
Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech	12
Prioritní cíl 7: Efektivní financování	13
4. Závěr.....	14

1. Úvod

Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019 (PRSZ) vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016-2020(*) při respektování hlavních východisek a priorit Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016-2020, který je klíčovým strategickým dokumentem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR vymezujícím priority a hlavní plánovaná opatření v oblasti vysokoškolské politiky v období let 2016 až 2020, zejména pak jeho aktualizaci pro rok 2019. Plán současně zohledňuje dokument Příloha Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016-2020 a dále vychází ze Strategie ČVUT schválené 25. 11. 2015.

Poslání:

„Chceme být i nadále výzkumnou univerzitou, která bude vzdělávat další generace technicky i všeobecně vybavených absolventů a vědců pro stále rychleji se měnící nároky a potřeby budoucích desetiletí.“

Vize:

„České vysoké učení technické v Praze bude posilovat svoje místo v čele technických univerzit České republiky a své postavení mezinárodně uznávané výzkumné univerzity, rozvíjející talent a schopnosti studentů, akademických a ostatních pracovníků. Bude směřovat svoje úsilí k naplnění funkce respektované autority ve vzdělávací, vědecké, výzkumné, umělecké a inženýrské tvůrčí činnosti a využije k tomu zkušeností minulých generací inženýrů a architektů a schopností současných a budoucích akademických pracovníků a studentů.“

* Pozn. Vzhledem ke změně terminologie dle novelizovaného zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách je v tomto dokumentu používána nová platná terminologie. Pouze pro odkazované dokumenty, schválené před účinností novely, je použito označení, pod kterým byly schváleny.

2. Východiska Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019

Při zpracování PRSZ pro rok 2019 byly použity zejména následující dokumenty a podklady:

- Strategie ČVUT schválená 25. 11. 2015,
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016-2020,
- Příloha Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016-2020,
- zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách,
- Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019 (dokument MŠMT, 23. května 2018),
- schválené projekty v rámci Operačního programu věda, výzkum a inovace pro rok 2019 a roky následující,
- Institucionální plán ČVUT na roky 2019–2020.

3. Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019

Při přípravě PRSZ ČVUT pro rok 2019 byly vzaty v úvahu výše zmíněné dokumenty a dále priority univerzity vyplývající ze Strategie ČVUT a současně z platné aktualizované legislativy - zejména novelizovaný zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a související předpisy a dále zákony a předpisy obecné povahy, kterými je univerzita povinna se řídit. Při sestavování PRSZ byly vzaty v úvahu především povinné aktivity vyplývající ze změn legislativy.

Z druhé strany byla příprava tohoto plánu omezena finančními možnostmi univerzity, přičemž při financování dále uvedených aktivit se počítá se standardními rozpočtovými příjmy univerzity, prostředky přidělenými univerzitě v rámci Institucionálního plánu ČVUT na roky 2019–2020 a jeho upřesněním pro rok 2019, dále prostředky získanými pro podporu Centralizovaného rozvojového programu pro rok 2019. V neposlední řadě bude využito v souladu s jejich určením i prostředků v rámci projektů OP VVV pro vysoké školy, které mohou být čerpány v roce 2019 a letech následujících. Samozřejmě, že i prostředky získané pro financování ostatních projektů řešených v rámci univerzity se budou podílet na uskutečňování tohoto plánu v intencích těchto projektů. Prostředky, které jsou k dispozici, jsou dány rozdělením prostředků pro VVŠ MŠMT a ostatními zdroji.

Struktura předkládaného dokumentu vychází ze struktury Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019

z 23. května 2018 a sedmi prioritních cílů stanovených tímto dokumentem MŠMT, přičemž u každého prioritního cíle jsou specifikovány aktivity, jejichž realizace se předpokládá v roce 2019, případně s přesahem do roků následujících. Některé aktivity jsou dlouhodobé a jejich realizace je pokračováním z předchozích let.

V uvedeném dokumentu MŠMT jsou uvedeny zejména následující hlavní priority MŠMT, které byly do PRSZ přednostně zapracovány:

1. Implementace opatření vyplývající z novely zákona o vysokých školách.
2. Zavedení nového modelu financování veřejných vysokých škol.
3. Vyhodnocení a realizace výsledků šetření a studií vybraných tematických oblastí vysokého školství.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality

Kvalita bude hrát zásadní roli ve všech činnostech univerzity.

Autonomie univerzity je úzce spojena se zodpovědností za naplňování hodnot uvedených v preambuli Dlouhodobého záměru ČVUT vůči studentům, akademické obci a celé společnosti. Tato zodpovědnost bude realizována skrze silné a kompetentní strategické řízení, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, jasnou profilaci studijních programů a dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče i veřejnost. Univerzita nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů. Významným činitelem při zajišťování kvality je nově ustanovená Rada pro vnitřní hodnocení ČVUT, která vedle svých základních činností již zajišťuje zpětnou vazbu nutnou pro řízení univerzity a procesů na ní probíhajících.

Opatření:

1. Univerzita se zaměří na rozvíjení systémů vnitřního řízení a hodnocení kvality:
 - a) Rada pro vnitřní hodnocení ČVUT, bude pokračovat ve své činnosti včetně kooperujících orgánů,
 - b) bude připravován návrh na institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání na ČVUT,
 - c) budou připravovány mechanismy hodnocení kvality všech činností ČVUT, prováděna evaluace výstupů, výsledků i všech procesů.
2. Univerzita bude i nadále podporovat horizontální spolupráci a prostupnost mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů a oborů.

3. V rámci vnitřního systému zajišťování kvality budeme upřednostňovat zaměření na výkon činností a jejich výsledky:
 - a) v souvislosti se změnou pravidel pro získávání akreditací budeme rozvíjet podmínky pro získání akreditací jednotlivých programů a získání institucionální akreditace,
 - b) budeme připravovat model vnitřního schvalování studijních programů,
 - c) univerzita jako celek bude realizovat jednotlivé kroky vedoucí k získání HR Award,
 - d) ve spolupráci s partnerskými univerzitami budeme aktualizovat a koordinovat kritéria hodnocení kvality,
 - e) v informačním systému ČVUT budeme zajišťovat podporu hlavních a podpůrných procesů (činností) pro potřeby zajišťování kvality.
4. Pro ověřování a porovnání kvality výsledků všech činností ČVUT využívat mimo jiné:
 - a) srovnávání kvality s univerzitami v ČR,
 - b) mezinárodní žebříčky vysokých škol, včetně oborově specifických,
 - c) budeme hledat inspiraci u srovnatelných zahraničních institucí.
5. Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe:
 - a) v rámci OP VVV budeme zajišťovat inovaci výukových laboratoří pro praktickou výuku a tvůrčích atelierů,
 - b) nadále budeme posilovat praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi, vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování, podporovat jejich osobní rozvoj a všeobecný rozhled i přes hranice oboru.
6. Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s výzkumem:
 - a) v rámci projektů OP VVV budeme modernizovat přístrojové vybavení pro výuku a výzkum, přičemž bude současně podpořeno i budování lokálních výzkumně-výukových laboratoří,
 - b) budeme dbát na efektivní pořízení a provoz vybavení výzkumných pracovišť ČVUT moderní přístrojovou technikou,
 - c) budeme pokračovat v modernizaci stávající infrastruktury.
7. Budeme pokračovat v rekonstrukcích a úpravách stávajících prostor využívaných pro výuku a výzkum a zaměříme se na jejich efektivní využívání.
8. Budeme podporovat získávání a rozvoj pedagogických kompetencí u doktorandů a doktorandek s cílem vychovat nejen excelentní vědecké a výzkumné pracovníky a pracovnice, ale také kvalitní vyučující pro další rozvoj university.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost

Hlavním cílem v této oblasti je získat dostatečný počet studentů a studentek studujících na univerzitě, a tak zajistit trvalý rozvoj univerzity. Významným dílem mohou k naplnění tohoto cíle přispět zahraniční studenti.

Při současné populační křivce bude v této snaze hrát významnou roli taková péče o hendikepované a jinak znevýhodněné studenty, která jim umožní absolvovat studium bez snížení úrovně případně bez prodloužení doby studia.

Opatření:

1. V oblasti získávání nových studentů bakalářských, magisterských i doktorských programů bude univerzita poskytovat relevantní a úplné informace o studiu na ČVUT nejširší veřejnosti:
 - a) získávat zájemce o studium soustavnou propagací ČVUT a jeho aktivit na veřejnosti, v médiích i při speciálních akcích pořádaných v rámci regionů,
 - b) rozvíjet kontakty se žáky a učiteli základních a středních škol formou dětských univerzit, letních škol a soutěží pro žáky základních škol,
 - c) pokračovat v podpoře a rozvíjení odborných aktivit nadaných studentů středních škol na ČVUT, rozvíjet partnerství s vybranými středními školami,
 - d) propagovat technické vzdělávání, inženýrství, vědu a výzkum a jejich přínosy, prezentovat význam kvality života, prostředí a designu,
 - e) popularizovat techniku, výzkum a tvůrčí činnost prostřednictvím praktických ukázek před veřejností a mládeží,
 - f) podporovat vzdělávací aktivity mimopražských pracovišť ČVUT,
 - g) zvážit způsoby možného zlepšení informovanosti a propagace studia,
 - h) pracovat s novými médii zaměřenými na cílové skupiny.
2. Bude věnována soustavná pozornost přípravě nově akreditovaných studijních programů tak, aby odpovídaly požadavkům moderního vzdělávání a potřebám průmyslové praxe a výzkumu.
3. V oblasti doktorského studia bude věnována trvalá pozornost zvýšení efektivity studia:
 - a) zapojením studentů do řešení jednotlivých výzkumných projektů a/nebo do výuky v souladu s individuálními studijními plány a to i v rámci částečného úvazku,
 - b) diferenciací výšky stipendia podle plnění individuálního studijního plánu.

4. Budeme odstraňovat bariéry a dále usnadňovat přístup jednotlivých znevýhodněných skupin ke vzdělání na ČVUT, zejména budeme pokračovat v podpoře potřeb studentů s hendikepem včetně dalšího zajišťování bezbariérovosti objektů ČVUT.
5. Budeme poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dále:
 - a) budeme pokračovat a rozvíjet poradenské služby pro široký okruh osob včetně zájemců o studium a zaměstnanců vysokých škol,
 - b) na základě statistického vyhodnocení studijní neúspěšnosti budeme věnovat soustavnou pozornost snižování studijní neúspěšnosti bez omezení kvality poskytovaného vzdělání.
6. Budeme cíleně pracovat s nadanými studenty tak, že:
 - a) budeme vyhledávat a podporovat nadané studenty a studenty se zájmem o obory vyučované na ČVUT,
 - b) budeme podporovat individuální přístup k osobnímu rozvoji studentů.
7. V oblasti studijních opor budeme:
 - a) dbát na zajištění studijní literatury pro studenty prezenčních a zejména kombinovaných studijních programů,
 - b) rozvíjet systémy elektronických studijních opor a využívat jejich potenciálu pro vzdělávání specifických skupin studentů.
8. Budeme podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání:
 - a) rozvojem nabídky kurzů celoživotního vzdělávání pro širokou veřejnost, státní a veřejnou správu a průmysl včetně U3V,
 - b) zdokonalením systému dalšího vzdělávání vlastních pracovníků (jazykové, pedagogické, rétorické a ostatní dovednosti),
 - c) zajištěním podpůrných procesů v rámci informačního systému ČVUT.
9. Budeme se zaměřovat na zkvalitňování poskytovaného vzdělání s cílem zlepšení uplatnění absolventů ČVUT na trhu práce:
 - a) pravidelně budeme vyhodnocovat výsledky studentské ankety za účelem zkvalitnění vzdělávání a života na univerzitě,
 - b) budeme podporovat zapojení studentů do studentské ankety,
 - c) prostřednictvím kontaktu s absolventy a zaměstnavateli budeme trvale zlepšovat úroveň vzdělávacího procesu,
 - d) budeme spolupracovat s významnými zaměstnaneckými a zaměstnavatelskými organizacemi, veřejnou správou a průmyslem.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Budeme dále budovat prostředí univerzity se zřetelným mezinárodním charakterem založeným na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.

Opatření:

1. Reflexe zahraničních studijních pobytů studentů ve studijních plánech:
 - a) budeme přizpůsobovat postupně studijní plány tak, aby umožnily studentům účast na jedno nebo dvousemestrálním mobility programu bez ohrožení dokončení studia ve standardní době prodloužené o jeden rok,
 - b) budeme podporovat výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů všech forem studia na přední zahraniční univerzity i vědecko-výzkumná pracoviště,
 - c) budeme podporovat možnost studia vybraných předmětů v anglickém jazyce i českým studentům, tuto možnost začlenit do studijních plánů,
 - d) budeme pokračovat v technickém a materiálním zabezpečení cizojazyčné výuky podporou knihovních služeb (např. nákupem zahraniční literatury, učebnic, předplatným elektronických informačních zdrojů).
2. Hlubší integrace zahraničních členů akademické obce do jejího života podpoříme tak, že budeme:
 - a) podporovat zapojení zahraničních studentů i pedagogů do života ČVUT,
 - b) podporovat jazykové znalosti akademických i ostatních pracovníků a tyto pracovníky motivovat k zvýšení jejich znalostí,
 - c) pomáhat zahraničním vědeckým a pedagogickým pracovníkům služby s jejich zapojením do života v České republice v oblasti bydlení, podpory rodinných příslušníků a vzdělávání dětí,
 - d) podílet se na evropských iniciativách, jejichž cílem je vytvoření digitální platformy umožňující komunikaci mezi informačními systémy vysokých škol v Evropě a mající výrazně usnadnit rozpoznávání statusu a identity studujících (např. European Student Card).
3. Aktivity v prioritních teritoriích:
 - a) pokračovat v podpoře zahraniční propagace studia na ČVUT, šířit potřebné informace mezi zahraničními uchazeči a zájemci o studium,

- b) při propagaci zahraničních aktivit spolupracovat s ostatními, zejména pražskými VŠ,
 - c) systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců.
4. Realizace dalších aktivit:
- a) aktivně se zapojovat do činnosti mezinárodních organizací, jichž je ČVUT členem, například CERN, CESAER, T.I.M.E, EAIE a další,
 - b) podpořit prezentaci českých vysokých škol v zahraničí, například prostřednictvím různých forem marketingových aktivit (Study in Prague, prezentace ČVUT v rámci studentských výměnných výjezdů).

Prioritní cíl 4: Relevance

1. Kromě tradičních akademických dovedností budeme klást důraz i na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů tak, že budeme:
 - a) soustavně zvyšovat jazykové dovednosti zaměstnanců i studentů ČVUT,
 - b) integrovat výuku jazyků do odborných předmětů jejich praktickým používáním s cílem zvýšit jazykové kompetence absolventů,
 - c) rozšiřovat počet akreditovaných studijních programů v angličtině.
2. Ve vzdělávací, tvůrčí a další činnosti budeme reagovat na lokální, regionální, celostátní i mezinárodní podmínky a problémy:
 - a) bakalářské a magisterské programy budeme vytvářet a trvale udržovat tak, aby poskytovaly základ k celoživotnímu výkonu povolání a reflektovaly nejen výzvy současné, ale i budoucí,
 - b) trvale budeme rozvíjet a zkvalitňovat doktorské studium tak, aby doktorandi řešili aktuální a náročné problémy v průběhu studia a jako absolventi byli připraveni pracovat v moderním globálním vědeckovýzkumném prostoru,
 - c) budeme podporovat inovativní studentské a akademické aktivity v podobě inkubátorů, sociálního podnikání, akceleratorů a dalších,
 - d) budeme propojovat obsahové složky studijních programů a rozvíjet tak interdisciplinární přístup: například rozvoj IT kompetencí ve společenských a humanitních studijních programech nebo rozvoj přenositelných kompetencí v technických studijních programech.
3. Budeme posilovat třetí roli univerzity:
 - a) spoluprací se všemi regiony ČR a dalšími zeměmi EU v oblasti působnosti univerzity,

- b) prohloubením spolupráce s partnery z aplikační sféry s cílem využít vzájemné synergie při vzdělávání a přenosu výsledků činnosti univerzity do praxe,
- c) podporou Spolku absolventů ČVUT a jeho aktivit.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Kvalitní výzkum je nedílnou součástí činnosti výzkumné univerzity, jakou ČVUT je. V této souvislosti bude ČVUT podporovat vznik excelentních pracovišť a týmů s požadavkem na odpovídající výsledky. V roce 2019 bude třeba zejména:

1. Implementovat novou metodiku 2017+ pro hodnocení výzkumných organizací.
2. Zaměřit pozornost na excelentní výzkum s vysokými společenskými přínosy:
 - a) zvyšovat úroveň řízení a provádění výzkumných činností, dosahovat výsledků mezinárodně konkurenceschopné úrovně,
 - b) zapojovat špičková pracoviště ve velké míře do makro-regionálních, panevropských i globálních projektů a pro získávání prestižních mezinárodních grantů,
 - c) pokračovat v procesu aktualizace „Cestovní mapy ČR velkých infrastruktur pro výzkum, experimentální vývoj a inovace pro léta 2016 až 2022“,
 - d) prohloubit spolupráci s prestižními výzkumnými organizacemi,
 - e) podporovat mezinárodní spolupráci v rámci vědeckých projektů a dlouhodobé mezinárodní spolupráce (strategické partnerství).
3. Posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti a integraci výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí a formovat ČVUT nadále jako atraktivní místo pro provádění excelentního výzkumu s výrazným mezinárodním přesahem.
4. Zvyšovat kompetence studentů i pracovníků vysoké školy pro přenos poznatků mezi akademickou a aplikační sférou:
 - a) podporovat zapojení studentů doktorského studia do vědecko-výzkumných aktivit školy a národních a mezinárodních vědeckých projektů,
 - b) formovat koncepci rozvoje lidských zdrojů pro výzkum v přímé návaznosti na vzdělávací činnosti, např. rozvíjením výuky v oblasti podnikatelství, patentového práva, znalostního a kreativního inženýrství atd.,
 - c) vytvářet motivační prostředí, kvalitní laboratorní a technické zázemí,
 - d) posilovat vazby mezi školiteli a doktorandy,

- e) dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory pro udržitelnou a kvalitní práci doktorandů.
- 5. Rozvíjet spolupráci s vnějšími partnery za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry:
 - a) aktivně vyhledávat spolupráci s průmyslovými partnery při definování výzkumných agend v souladu se socioekonomickými potřebami společnosti (např. v inovačních voucherech),
 - b) podporovat členství ČVUT v technologických platformách sdružujících instituce veřejného výzkumného sektoru, s odvětvovými seskupeními podnikatelských subjektů a s orgány státní správy, popř. finančními institucemi.
- 6. Posilovat kapacity pro komercializaci poznatků:
 - a) intenzivněji využívat stávající struktury pro přenos poznatků z výzkumu a vývoje do praxe v podobě technologických parků (center) a podnikatelských inkubátorů (Spin-Off, Start-Up, transfer technologií) a hledat jejich inovativní koncepty,
 - b) podporovat vznik excelentních výsledků včetně inovací a patentů a výsledků využitelných v průmyslu.

Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech

Pro řízení veškerých činností univerzity je třeba mít k dispozici relevantní data získávaná z univerzitního informačního systému. V této souvislosti se v roce 2019 univerzita především zaměří na:

- 1. vybudování/modifikaci moderního konkurenceschopného IT systému a bude:
 - a) dále rozvíjet informační systém ČVUT, komplexně podporující hlavní i podpůrné procesy univerzity, manažerské rozhodování (MIS) i administrativní zabezpečení chodu univerzity, jehož provoz a rozvoj je řízen v souladu s nejnovějšími trendy, mezinárodními standardy a doporučeními s využitím moderních nástrojů pro řízení IS/ICT (systémy řízení), a to ve směru rozšiřování funkcionalit, integrace systému, zajištění spolehlivosti a kontinuity služeb,
 - b) pokračovat v rozvoji informačního portálu ČVUT a jeho sjednocení s ostatními informačními zdroji,
 - c) implementovat do informačního systému ČVUT změny vyplývající z aktualizovaných/nových vnitřních předpisů a dalších zákonných ustanovení,
 - d) trvale zajišťovat, aby informační systém obsahoval potřebné kvalitní informace a předpřipravené výstupy pro řízení studia, vědy a výzkumu a ekonomiky (datový sklad),
 - e) zajistit maximálně efektivní a finančně dostupnou úroveň bezpečnosti zpracování informací v digitální podobě s řízenými

- přístupy, spolehlivost používaných služeb a ochranu intelektuálního vlastnictví ČVUT,
- f) navrhnout a realizovat opatření pro řízení informační bezpečnosti,
 - g) spolupracovat s MŠMT na zajištění realizace rozsáhlého mezinárodního šetření studujících na vysokých školách EURO-STUDENT VII,
 - h) pokračovat v aktivní účasti na pilotu evropského šetření EURO-GRADUATE, jehož realizace začala v roce 2018.
2. Budeme podporovat rozvoj informačních technologií podporujících pedagogickou a výzkumnou činnost zejména:
- a) rozšířením přístupu k elektronickým informačním zdrojům prostřednictvím Ústřední knihovny ČVUT,
 - b) průběžným doplňováním knižního a časopiseckého fond Ústřední i fakultních knihoven,
 - c) inovací přidružených služeb ORCID/DSpace, integraci systému Aleph.

Prioritní cíl 7: Efektivní financování

1. Ke zefektivnění financování a řízení ČVUT přispějeme
- a) podporou čerpání všech existujících doplňkových zdrojů financování soukromých i veřejných, tuzemských i zahraničních,
 - b) efektivním využitím zejména možného financování ze zdrojů OP (např. OP VVV, OP PIK, OP PPR), a to ve všech osách a cílech,
 - c) dlouhodobým zajišťováním možnosti financování nových vědeckých i pedagogických infrastruktur,
 - d) aktualizací generelu rozvoje ČVUT tak, aby efektivně vytvářel a využíval zdroje univerzity a realisticky naplňoval potřeby jednotlivých součástí,
 - e) koncepční přípravou a dokončením dislokace ÚTEF, Knihovny a archivu ČVUT, a perspektivně KU,
 - f) zaváděním metody digitalizace pro evidenci a pasportizaci majetku ČVUT (GTF).
2. V oblasti kontroly a interního auditu budeme:
- a) provádět interní audity podle schváleného plánu a potřeb vedení univerzity,
 - b) provádět následnou kontrolu závěrů a opatření z auditů a kontrol provedených v roce 2018.

4. Závěr

Jednotlivé dílčí cíle Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019 budou naplňovány v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020 a ostatními relevantními dokumenty ČVUT a záměry MŠMT v rámci finančních možností daných rozpočtem univerzity, Institucionálním plánem ČVUT pro roky 2019-2020, CRP 2019, projekty OP VVV, OP PIK, OP PPR a dalšími získanými zdroji.

Grémium rektora projednalo Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019 dne 22. října 2018 a Vědecká rada ČVUT dne 23. října 2018.

Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2019 byl schválen dne 31. října 2018 Akademickým senátem ČVUT a následně Správní radou ČVUT.

*doc. RNDr. Vojtěch Petráček, CSc.
Rektor*

Příloha 1: Plán investičních aktivit ČVUT na rok 2019

Tab. 1

Název stavebního projektu	Program financování	Poskytovatel	Součást užívající objekt	Adresa	Předmět stavebního projektu
Celkem					
EDS/SMVS - uveďte v pořadí podle priorit					
Rekonstrukce byv. kotelny na archiv ČVUT	133220	MŠMT	RČVUT	Praha 6, Strahov	GR
Rekonstrukce poslucháren B280 a 286	133220	MŠMT	FSv	Thákurova 7, Praha 6	GR
Rekonstrukce objektu B	133220	MŠMT	FSv	Thákurova 7, Praha 6	
Oprava fasády objektu KN E	133220	MŠMT	FEL	Karlovo náměstí 13, Praha 2	DR
Rekonstrukce plynové kotelny budovy Břehová	133220	MŠMT	FJFI	Břehová 7, Praha 1	DR
Rekonstrukce poslucháren v budově Trojanova	133220	MŠMT	FJFI	Trojanova 13, Praha 2	DR
Úniková cesta KN E	133220	MŠMT	FEL	Karlovo náměstí 13, Praha 2	DR
Rekonstrukce WC 2 KN E	133220	MŠMT	FEL	Karlovo náměstí 13, Praha 2	DR
Rekonstrukce výtahů B T2	133220	MŠMT	FEL	Technická 2, Praha 6	DR
Rekonstrukce obv. pláště HL D	133220	MŠMT	FS	Technická 4, P6	DR
Rekonstrukce ateliérů Kruh u Jilemnice	133220	MŠMT	FA	Kruh 1, Semily 514 01	GR
Realizace přednáškového sálu 1 (kapacita 150 - 170 míst)	133220	MŠMT	FD	Horská 3, Praha 2	GR
Revitalizace, nové členění HL	133220	MŠMT	FS	Technická 4, P6	DR
Přístavba a nástavba objektu H	133220	MŠMT	FSv	Thákurova 7, Praha 6	GR, D
Realizace zasedací místnosti s kapacitou 50 míst	133220	MŠMT	FD	Horská 3, Praha 2	DR
Obvodový plášť a vstupní portál budovy Trojanova	133220	MŠMT	FJFI	Trojanova 13, Praha 2	DR
Zastřešení malého dvora HL D	133220	MŠMT	FS	Technická 4, P6	GR, D
Vybudování PC učeben (2x 20 PC) v komplexu Horská	133220	MŠMT	FD	Horská 3, Praha 2	GR, D
Modernizace halových laboratoří včetně LOP T2	133220	MŠMT	FEL	Technická 2, Praha 6	DR
Chráněná úniková cesta hlavního schodiště budova Konviktská	133220	MŠMT	FD	Konviktská 20, Praha 1	DR
Modernizace poslucháren 126, 127, 128 KN E	133220	MŠMT	FEL	Karlovo náměstí 13, Praha 2	DR
Rozšíření přístupového systému do výukových prostor	133220	MŠMT	FEL	Technická 2, Praha 6	DR
Rekonstrukce suterén A3 T2	133220	MŠMT	FEL	Technická 2, Praha 6	DR
Rekonstrukce 3NP (201-204,295) KN E	133220	MŠMT	FEL	Karlovo náměstí 13, Praha 2	DR
Ostatní programy - podprogram koleje a menzy					
Rekonstrukce a modernizace Bubenečské koleje	133220	MŠMT	SÚZ	Terronská 1023/28 166 06 Praha 6	GR
Rekonstrukce a modernizace Hlávkovy koleje	133220	MŠMT	SÚZ	Jenštejnská 1966/1 120 00 Praha 2	GR
Rekonstrukce výtahů v objektech SÚZ	133220	MŠMT	SÚZ	Vaničkova 315/7, Thákurova 1 160 17 Praha 6	GR
Rekonstrukce kolejí Strahov blok 12	133220	MŠMT	SÚZ	Vaničkova 315/7 160 17 Praha 6	GR
Rekonstrukce kolejí Strahov blok 3	133220	MŠMT	SÚZ	Vaničkova 315/7 160 17 Praha 6	GR
Odstranění vlhkosti suterénních prostorů Masarykovy koleje	133220	MŠMT	SÚZ	Thákurova 1 160 00 Praha 6	DR
Modernizace interiérového vybavení Masarykovy koleje	133220	MŠMT	SÚZ	Thákurova 1 160 00 Praha 6	DR
Rekonstrukce technologie stravování a VZT Menzy Podolí	133220	MŠMT	SÚZ	Na Lysině 772/12 147 45 Praha 4	DR

Pro plán investičních aktivit ČVUT jsou v roce 2019 východiskem tyto priority:

- Optimalizace využití stávajících prostor v objektech tak, aby je bylo možno v maximální možné míře využít jako prostory sloužící pro výukovou a výzkumně vývojovou činnost.
- Modernizace stávajících výukových prostor a objektů na úroveň odpovídající potřebám moderního vysokoškolského vzdělávání. Jedná se zejména

o rekonstrukce stávajících poslucháren a laboratoří a modernizaci přístrojového vybavení.

- Snížení provozní energetické náročnosti objektů na základě výsledků zpracovaných energetických auditů a doporučení studie týkající se optimalizace řízení energetiky objektů ČVUT.
- Zajištění odpovídající infrastruktury pro výzkumně vývojovou činnost také s využitím OP VVV.
- Příprava a realizace modernizace ubytovacích a společenských prostorových kapacit v novém subprogramu.

V Tab. 1 je uveden seznam investičních akcí ČVUT v Praze, které mají začít v roce 2019 a jsou v plánu EDS pro rok 2019 s různou mírou připravenosti stavby v závislosti na zahájení financování nového programu.