



**FAKULTA  
BIOMEDICÍNSKÉHO  
INŽENÝRSTVÍ  
ČVUT V PRAZE**

**Strategický záměr** **vzdělávací**  
**a tvůrčí činnosti**  
**Fakulty biomedicínského inženýrství**  
**ČVUT v Praze**  
**2021-2025**

Vydáno: červen 2021

doc. Ing. Jiří Hozman, Ph.D., proděkan pro rozvoj a vnější vztahy ČVUT FBMI a kol.



**FAKULTA  
BIOMEDICÍNSKÉHO  
INŽENÝRSTVÍ  
ČVUT V PRAZE**

**Plán realizace**  
**strategického záměru vzdělávací**  
**a tvůrčí činnosti**  
**Fakulty biomedicínského inženýrství**  
**ČVUT v Praze**  
**2021**

Vydáno: červen 2021

doc. Ing. Jiří Hozman, Ph.D., proděkan pro rozvoj a vnější vztahy ČVUT FBMI a kol.

**Motto:**

**Přinášíme inženýrské poznatky**

**do přírodních věd,**

**zdravotnictví**

**a bezpečnostní oblasti**

# OBSAH

OBSAH .....	1
VÝCHOZÍ ZÁMĚRY A CÍLE ČVUT A MŠMT ČR .....	2
VÝJIMEČNOST POSTAVENÍ FAKULTY .....	3
POSLÁNÍ, VIZE A STRATEGICKÉ CÍLE FBMI .....	4
INTERDISCIPLINÁRNÍ STUDIUM .....	7
VĚDA A VÝZKUM, VÝVOJ, INOVACE a TVŮRČÍ ČINNOST .....	8
SPOLUPRÁCE S PARTNERY .....	9
INTERNACIONALIZACE .....	10
LIDSKÉ ZDROJE A PROSTŘEDÍ .....	11
ŘÍZENÍ PROCESŮ .....	12
PROSTOROVÝ ROZVOJ KAMPUSU V Kladně .....	13

## VÝCHOZÍ ZÁMĚRY A CÍLE ČVUT A MŠMT ČR

Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT realizuje činnosti, které jsou v přímé souvislosti se strategickými dokumenty ČVUT a MŠMT ČR, navazuje na ně a v potřebném rozsahu je rozvíjí do konkrétních podmínek fakulty. V níže uvedeném přehledu jsou tak uvedeny pouze záměry a cíle, které jsou převzaté a aplikovatelné v podmínkách fakulty a jsou v souladu s misí, vizí a strategií fakulty na období 2021+, tj. 2021 až 2025.

- A) **Záměry a cíle ČVUT** (převzato z <https://www.cvut.cz/strategicke-materialy>):
- a) **Studium**
    - 1) Zvýšit zájem o studium u kvalitních tuzemských a zahraničních studentů
    - 2) Zvyšovat kvalitu a úspěšnost studia
    - 3) Zapojovat praxi do výuky
    - 4) Definovat role a cíle celoživotního vzdělávání
  - b) **Věda, výzkum a tvůrčí činnost**
    - 1) Excellence ve výzkumu..., prostředí a internacionalizace
    - 2) Silně podporovat doktorské programy
    - 3) Budovat a modernizovat výzkumnou infrastrukturu
  - c) **Lidské zdroje a prostředí**
    - 1) Zvýšit atraktivitu univerzity pro působení kvalitních ... pracovníků
    - 2) Vytvořit atraktivní místo pro výuku kvalitních ... studentů
    - 3) Digitalizace činností a provozů, rozhodování na základě dat
    - 4) Zvyšování kvality knihovnických, ..., služeb
  - d) **Finanční řízení, organizace a procesy**
- B) **Záměry a cíle MŠMT** (převzato z <https://www.msmt.cz> )
- a) **Strategický záměr (prioritní cíle)**
    - 1) Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století
    - 2) Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
    - 3) Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
    - 4) Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na VŠ
    - 5) Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství
    - 6) Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol
  - b) **Strategie internacionalizace**
    - 1) Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků VŠ
    - 2) Internacionalizace studijních programů VŠ
    - 3) Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání
    - 4) Vytváření mezinárodního prostředí na VŠ a propagace v zahraničí

## VÝJIMEČNOST POSTAVENÍ FAKULTY

Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT je jednou z osmi fakult ČVUT, je druhou nejmladší fakultou ČVUT, je jedinou veřejnou vysokou školou ve Středočeském kraji, jedinou takovou fakultou v ČR a na Slovensku a patří mezi 25 obdobných fakult na celém světě. Kromě toho má akreditovány unikátní studijní programy a to jak na národní, tak i mezinárodní úrovni. Jedná se zejména o bakalářský studijní program Biomedicínská technika v českém a anglickém jazyce a navazující magisterský studijní program Biomedicínské inženýrství, které jsou na ČVUT jako jediné svého druhu akreditovány se souhlasným stanoviskem MZ ČR. Současně jsou tyto studijní programy akreditovány se souhlasným stanoviskem MZ ČR pouze na 4 vysokých školách v ČR a ČVUT FBMI je jednou z nich. Obdobně lze uvést navazující magisterský studijní program Aplikovaná fyzioterapie, který má také souhlasné stanovisko MZ ČR a navíc je možné během studia získat tzv. specializovanou způsobilost podle nařízení vlády č. 31/2010 Sb., o oborech specializačního vzdělávání a označení odbornosti zdravotnických pracovníků se specializovanou způsobilostí dle absolvovaného zaměření s názvem Aplikovaná fyzioterapie s označením odbornosti specialistů Odborný fyzioterapeut v tomto případě v oblasti robotické fyzioterapie. V rámci technických univerzit v rámci ČR, ale i EU patří ČVUT mezi ojedinělé z hlediska počtu akreditovaných zdravotnických studijních programů se souhlasným stanoviskem MZ ČR. Opět se tak potvrzuje jedinečné postavení fakulty.

## POSLÁNÍ, VIZE A STRATEGICKÉ CÍLE FBMI

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT a každoroční plán realizace strategického záměru FBMI jsou základními programovými dokumenty fakulty. Rozvoj fakulty se tak stává „živým objektem“ a koordinovanou činností s definovanými záměry a cíli, které jsou doprovázeny plánovanými realizacemi s každoroční aktualizací plánu.

TO JE NAŠE



ORIENTO VANÁ NA



## APLIKOVANÁ V



**Mise.** Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT je významným centrem interdisciplinárního vzdělávání, vědy, výzkumu, vývoje, inovací a tvůrčí činnosti. Má respektované výsledky na národní i mezinárodní úrovni. Orientuje se na perspektivní obory budoucnosti, technické, přírodovědné, zdravotnické, manažerské a bezpečnostní, které jsou spjaty s vysokou celospolečenskou poptávkou, zejména v oblasti nelékařských zdravotnických povolání, ale i složek integrovaného záchranného systému. Výrazným interdisciplinárním záběrem v oblastech, jakými jsou biomedicínské inženýrství, technika, informatika, kybernetika, zdravotnictví, krizový management a ochrana obyvatelstva, přispívá k řešení aktuálních výzev a celospolečenských problémů ve prospěch zvýšené kvality života i ochrany obyvatelstva.

**Vize.** Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT bude i nadále respektovaným centrem interdisciplinárního vzdělávání, vědy, výzkumu, vývoje, inovací a tvůrčí činnosti, jehož významné výsledky budou šířeny našimi studenty a absolventy, ale i akademickými pracovníky soustředěnými do vědeckých týmů, a to jak na národní, tak i mezinárodní úrovni. Bude se orientovat na perspektivní obory budoucnosti s přidanou hodnotou technického rozvoje, které jsou spjaty s vysokou celospolečenskou poptávkou. Fakulta chce být respektovaným a spolehlivým partnerem při řešení aktuálních výzev a celospolečenských problémů v regionu, ale i v národním a mezinárodním kontextu.



**Strategie rozvoje.** Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT plánuje své rozvojové priority v souladu se strategií rozvoje ČVUT, ale i strategickým dokumentům MŠMT ČR s přihlédnutím ke specifické misi a vizi v následujících oblastech. **Interdisciplinární studium** bude založené na nových atraktivních studijních programech v rámci institucionální akreditace. Programy budou založeny na vhodném poměru teoretické i praktické výuky, která bude zajišťovaná experty z praxe, a bude v nich vhodně zastoupena metoda výuky založená na řešení zadaných problémů, tzv. Problem Based Learning. Současně bude podporována výuka v anglickém jazyce, a to jak v českých programech s využitím zahraničních expertů, primárně vyučujících v akreditovaných programech pro samoplátce, tak i specialistů v rámci výměnných programů a dohod. Mezi priority bude patřit rozvoj kurzů celoživotního vzdělávání.

**Věda a výzkum, vývoj, inovace a tvůrčí činnost** budou reprezentovány bezprostředním přenosem a aplikacemi výsledků výzkumu, inovací a tvůrčí činnosti do každodenního života, ale i do klinické praxe. K tomu bude fakulta i nadále podporovat spolupráci s partnerskou spin-off firmou, prodej licencí pro využití duševního vlastnictví, ale i současné a nové vědecké týmy, které jsou spolu s vůdčími osobnostmi těchto týmů, nadanými studenty a doktorandy základním předpokladem kvalitního výzkumu.

Velmi důležitým aspektem je pak **spolupráce s partnery, a to jak v regionu, v rámci ČR, ale i v mezinárodním měřítku**. Klíčovými partnery jsou město Kladno, Státní zdravotní ústav, Institut klinické a experimentální medicíny, Ústav hematologie a krevní transfuze, Rehabilitační ústav Kladruby, Český metrologický institut, Středočeské vodárny, Národní ústav duševního zdraví, BIOCEV - biotechnologické a biomedicínské centrum, Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví, výrobci zdravotnických prostředků a jejich asociace, ústavy Akademie věd ČR, další zdravotnická zařízení, a to zejména fakultní nemocnice, lékařské fakulty a ostatní vysoké školy, instituce státní správy, subjekty integrovaného záchranného systému, zaměstnavatelé absolventů, soukromé subjekty a v neposlední řadě odborné společnosti, a to zejména sdružené v ČLS JEP, a další organizace.

Strategie v oblasti **lidských zdrojů a prostředí** bude orientována na vysoce motivační prostředí s moderní IT a experimentální infrastrukturou v podobě specifických výzkumných, ale i výukových laboratoří s cílem podpořit kvalitní výsledky zejména doktorandů a dosáhnout tak postupného zvyšování kvalifikace a kompetencí.

**Řízení procesů**, resp. jejich efektivita, využití jejich digitalizace a propojení relevantních dat pro určování kvality činností s motivačními prvky rozpočtu bude zásadním cílem k dosažení požadované kvality.

Všechny výše uvedené oblasti pak budou doprovázeny **prostorovým rozvojem kampusu FBMI ČVUT v Kladně**, který je v souladu s Generelem ČVUT.

# INTERDISCIPLINÁRNÍ STUDIUM

Strategií fakulty je zlepšovat studijní podmínky včetně moderně vybavených laboratoří, propojovat výuku s klinickou praxí, zvyšovat kvalitu studia, zapojovat studenty do vědecké a tvůrčí činnosti, podporovat nadané studenty a interdisciplinaritu studia.

- fakulta bude aktivní a reprezentující součástí ČVUT v rámci institucionální akreditace ČVUT ve vzdělávací oblasti Zdravotnické obory a spolupracující součástí ve vzdělávacích oblastech Kybernetika a Informatika,
- zpracovat nové akreditace navazujících magisterských zdravotnických studijních programů, které by umožnily zvýšení kvalifikace pro absolventy bakalářských zdravotnických studijních programů,
- fakulta zhodnotí dosavadní přínosy on-line výuky a komunikace a bude analyzovat nové příležitosti s cílem modernizovat metody výuky a vytvořit podmínky pro plnou internacionalizaci vzdělávací a tvůrčí činnosti,
- plně se adaptovat na podmínky tzv. hybridní výuky z důvodu pandemie COVID-19 s cílem minimalizovat kolize online a kontaktní výuky,
- vybírat vhodné předměty pro posílení laboratorní výuky formou IP projektů ČVUT,
- pořizovat nové a pravidelně obnovovat stávající vybavení laboratoří,
- rozvíjet mezipředmětové vztahy zařazováním vyučujících s aplikačními tématy,
- snižovat studijní neúspěšnost a používat příklady dobré výukové praxe.

## Plán realizace 2021:

- zpracování sebehodnotící zprávy pro institucionální akreditaci ČVUT pro oblast vzdělávání Zdravotnické obory a dílčí podkladů pro Informatiku a Kybernetiku,
- akreditace navazujícího magisterského studijního programu Aplikovaná fyzioterapie s možností získat specializovanou způsobilost,
- zpracování žádostí o prodloužení platnosti akreditací: profesně zaměřené navazující magisterský studijní programy Systémová integrace procesů ve zdravotnictví a Systematic Integration of Processes in Healthcare, Civilní nouzové plánování a doktorský studijní program Civilní nouzová připravenost,
- návrh nové akreditace navazujícího Mgr programu ve spolupráci s AV ČR, v.v.i.
- posílení laboratorní výuky předmětů anatomie a fyziologie, elektrotechnických, informační systémy ve zdravotnictví, algoritmicizace a programování, komunikační technologie a vybudování fakultní učebny pro distanční výuku v rámci IP projektů,
- využít metodiku projektu ITEM pro snížení studijní neúspěšnosti v matematice,
- zapojení studentů do sedmi studentských vědeckých konferencí v roce 2021.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno zejména na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z příspěvku na hlavní činnosti, z IP projektů ČVUT, z projektů EU a z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025, kde má ČVUT předběžně alokovanou částku. Kromě toho se bude jednat o mezinárodní projekt EuroTeQ, ve kterém je zapojeno ČVUT.

# VĚDA A VÝZKUM, VÝVOJ, INOVACE A TVŮRČÍ ČINNOST

Uvedená oblast obsahuje nejvýznamnější činnosti, jejichž kvalita velmi významně ovlivňuje tvorbu rozpočtu ČVUT, akreditací a pravidelné hodnocení fakulty a tak nepřímo i možnost dostatečně odměňovat doktorandy a zaměstnance a z tohoto hlediska je třeba, aby se těmto procesům a jejich souvislostem věnovala náležitá pozornost. Jako nezbytné se jeví využívat motivační prvky, ale i systémové nástroje.

- důsledně využívat Fond budoucnosti ČVUT jako motivační složku pro VVČ,
- podpora spolupráce zaměstnanců FBMI s kolegy z ostatních fakult ČVUT,
- pravidelné hodnocení výkonů VVČ v rámci fakulty,
- příprava nových pravidel pro SGS na FBMI,
- zkrátit dobu do odevzdání dizertační práce v rámci doktorského studia,
- připravit a realizovat semináře ve vztahu k VVČ a evidenci výsledků,
- motivovat a podporovat všechny formy smluvního výzkumu,
- koncentrovat úsilí v oblasti kardiovaskulárního výzkumu,
- PR vybraných aspektů této oblasti s návazností na přenos výsledků do praxe.

## Plán realizace 2021:

- spuštění „Hodnocení vědeckovýzkumné činnosti podle pracoviště“ pro FBMI v rámci aplikace V3S v únoru 2021,
- úprava metodiky přípravy rozpočtu na FBMI z hlediska rozdělování finančních prostředků dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace v 04/2021,
- zavedení motivačního systému, který jednoduchým a transparentním způsobem využívá část prostředků na DKRVO pro odměňování zaměstnanců fakulty za jejich VaV činnost a zejména pak za přípravu publikací v prestižních odborných časopisech (v průběhu 2021 postupně – souvisí se změnou motivační směrnice),
- zavést motivační systém pro studenty doktorského studia, jehož cílem je zlepšit finanční situaci doktorandů, podporovat jejich publikační aktivitu a tím urychlit úspěšné dokončování doktorského studia max. do 5 let,
- v září 2021 navrhnout jasná kritéria pro přidělování finančních prostředků, jejich případné krácení a zveřejňování bodových výsledků SGS a SVK, resp. pořadí na FBMI akademické obci, požádat OHK o poskytování posudků oponentů a celkového počtu bodů v aplikaci SGS řešitelům,
- podporovat činnost vědeckých týmů a řešit jejich problémy a potřeby,
- v návaznosti na doporučení MEP bude navržena a implementována www platforma pro všechny výzkumné týmy na FBMI v oblasti kardiovaskulárního výzkumu s tím, že bude obsahovat popis kompetencí, vybavení a výsledků VaV v této oblasti a bude sloužit jako vstupní brána pro případné spolupráce.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno zejména na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z příspěvku na hlavní činnost, z příspěvku na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO), z Fondu budoucnosti ČVUT, z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025.

## SPOLUPRÁCE S PARTNERY

Fakulta jako celek je vyhledávaným a spolehlivým partnerem a to nejenom v regionu Kladno, ale i v rámci celé České republiky. Partnerská spolupráce je orientována nejenom do aplikační sféry, odborných společností, státních institucí, samosprávy, ale i do oblasti základního a středního školství a samozřejmě je zahrnuta i spolupráce s absolventy, která je zásadní zejména pro evaluaci v rámci hodnocení kvality studia, ale i absolventů.

- nadále využívat účasti expertů z aplikační sféry jako externistů ve výuce, v komisích pro státní zkoušky, pro státní doktorské zkoušky, v habilitačních komisích, v Oborových radách doktorských studijních programů, v Radách studijních programů, jako vedoucích či konzultantů bakalářských či diplomových prací a též školitelů či školitelů specialistů doktorandů,
- podporovat a rozvíjet CŽV kurzů přímo podle požadavků aplikační sféry,
- zapojit více post-doků do U3V a připravit více běhů U3V,
- systém pro IT podporu praxí ve spolupráci s poskytovateli praxe,
- započít systematickou práci s absolventy po jednotlivých oborech či programech a to zejména poskytnutím univerzálních nástrojů pro www komunikaci,
- podílet se na akreditovaných kvalifikačních kurzech (AKK) a kurzech specializačního vzdělávání (SV) ve spolupráci s IPVZ,
- pokračovat ve spolupráci s ČMI v oblasti certifikace zdravotnických prostředků,
- pokračovat ve spolupráci s odbornými profesními společnostmi a sdruženími.

### Plán realizace 2021:

- připravit a nechat schválit VR seznam nových členů SZK komisí a nových školitelů,
- připravit akci ve spolupráci s AVDZP o moderních zdravotnických prostředcích a konferenci Postavení zdravotnického záchranáře v českém zdravotnictví,
- ve spolupráci s partnery realizovat studentské vědecké konference Telemonitorace chronických onemocnění, Aspekty práce pomáhajících profesí (AWHP) 2021, Léčebná a léčebně-rehabilitační péče v období pandemie SARS-CoV-2, Respirační dny 2021, Ekonomika a management ve zdravotnictví, Diplomka ve třech minutách a Instruments and Methods for Biology and Medicine.
- zpracovat studii proveditelnosti komunikace s absolventy včetně zahraničních,
- připravit akci pro fakultní školy,
- zajistit lektory pro akreditované kvalifikační kurzy Biomedicínská technika a Biomedicínské inženýrství a pro teoretické kurzy specializačního vzdělávání Klinické inženýrství v rámci uzavřené smlouvy o spolupráci,
- ve spolupráci s ČSBMILI ČLS JEP a ČMI pokračovat v přípravě podkladů pro oznámený subjekt v rámci posuzování shody zdravotnických prostředků.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno zejména na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z příspěvku na hlavní činnost, z projektů externích agentur, z projektů EU, ale i ze soukromých zdrojů na základě smluvních vztahů.

## INTERNACIONALIZACE

Rozmanitá nabídka studijních programů v anglickém jazyce, resp. specifická nabídka omezené množiny předmětů a spolupráce se zahraničními partnery v různých oblastech musí být standardní součástí aktivit fakulty. Tomu musí odpovídat jak motivační systém, tak i systémová podpora kateder i jednotlivých pracovníků.

- motivovat a podporovat zapojení do mezinárodní spolupráce a projektů,
- vytvořit pravidla a zajistit finanční podporu pro povinné 1 měsíční pobyty studentů doktorského studia na zahraničním partnerském pracovišti,
- podpora zvyšování počtu dizertačních prací, ale i diplomových a ve výjimečných případech i bakalářských prací psaných a obhajovaných v angličtině,
- podpora účasti zahraničních oponentů a členů komisí pro obhajoby disertačních prací a zahraničních členů habilitačních komisí,
- podpora zapojení hostujících profesorů a dalších zahraničních výzkumných a pedagogických pracovníků do vzdělávací a tvůrčí činnosti,
- zvýšit poměr počtu samoplátců v akreditovaných studijních programech v AJ,
- akreditovat navazující magisterské a doktorské studijní programy v AJ,
- vyhledávat české předměty s možností začlenění výuky v AJ,
- podpořit PR v oblasti výměnných pobytů a to jak do zahraničí, tak i do ČR,
- využívat studentů po absolvování zahraničního pobytu jako motivace,
- motivovat a podporovat účast v soutěžích v zahraničí a předávat zkušenosti,
- vyhledávat a nabízet mezinárodní odborné akce pro studenty a doktorandy,
- zajistit kvalitní a moderní infrastrukturní zázemí v sálech fakulty pro realizaci tele- a video-konferenčních přenosů se zahraničními partnery,
- zapojit se do projektu EuroTeQ

### Plán realizace 2021:

- pokračovat v mezinárodním projektu ITEM ve vztahu k výuce matematiky,
- pokračovat ve spolupráci s ČRA v oblasti odborné a studijní pomoci Kambodži,
- studie proveditelnosti vybavení sálů ČVUT FBMI technikou pro tele/video/konferenční přenosy v rámci IP projektů,
- účast v projektu EuroTeQ s předmětem Physical Phenomena Modeling in COMSOL Multiphysics a Advanced Methods of Data Analysis and Processing,
- účast studentů fakulty zdarma na virtuální akci 43rd Annual International Conference of the IEEE Engineering in Medicine and Biology Society a SVK Instruments and Methods for Biology and Medicine v angličtině,
- akreditace doktorského studijního programu Asistivní technologie v AJ.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno zejména na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z příspěvku na hlavní činnost, z příspěvku na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO), z Fondu budoucnosti ČVUT, z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025.

## LIDSKÉ ZDROJE A PROSTŘEDÍ

Mezi kvalitou studentů, doktorandů a zaměstnanců a úspěchy v hodnocení fakulty lze zcela jistě použít rovnítko. Je však třeba najít vhodný poměr mezi kvalitním zázemím a finanční motivací. Řešení pak spočívá v synergii, tj. v těsné spolupráci všech subjektů a snahou vedoucích pracovníků promítat výše uvedené do všech činností na fakultě. Z tohoto pohledu sehrává velmi důležitou úlohu nezávislé a anonymní hodnocení zaměstnanců fakulty jako zpětná vazba.

- zajistit kvalitní zázemí a benefity pro zaměstnance fakulty,
- výrazná podpora kvalifikačního růstu svých zaměstnanců,
- podpora účasti zaměstnance, doktoranda a studenta na vybraném typu školení,
- postupně propojovat studentské vědecké konference (SVK) s možností pro doktorandy a zaměstnance účastnit se specializovaných tutoriálů,
- zapojovat zaměstnance do elektronické agendy systému AEDO,
- plně implementovat Kariérní řád a nový Vnitřní mzdový předpis v podmínkách fakulty a s tím související vytvoření interního dokumentu fakulty pro zařazení do dané části tarifního pásma s respektováním výkonových ukazatelů,
- změnit a doplnit současný motivační systém zaměstnanců,
- motivovat studenty, doktorandy, ale i své zaměstnance k dobrovolnému očkování proti nemoci COVID-19, pro dárcovství krve, či kostní dřeně,
- anketu zaměstnanců a doktorandů zavést jako nástroj získávání zpětné vazby,
- motivovat a zajistit zastupitelnost a to zejména v rámci výuky,
- podporovat rovnoměrné zastoupení žen a mužů ve funkcích a procesech.

### Plán realizace 2021:

- pořizovat nové a pravidelně obnovovat stávající vybavení prostor fakulty a to včetně kanceláří a pracoven,
- nabízet možnosti účasti na vybraných školeních dle preference,
- zpracovat a zavést vnitřní dokument fakulty pro stanovení tarifní mzdy,
- motivační směrnici doplnit o motivaci doktorandů a nové položky,
- realizovat setkání k anketě zaměstnanců,
- aktivně vyhledávat nové zaměstnance pro obory s kritickým podstavem,
- aktivně a individuálně pracovat s adepty na PhD a habilitace.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno zejména na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z příspěvku na hlavní činnost, z příspěvku na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO), z Fondu budoucnosti ČVUT, z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025, kde má ČVUT předběžně alokovanou částku a z doplňkové činnosti, tj. např. ze smluvního výzkumu a z projektů externích agentur.

# ŘÍZENÍ PROCESŮ

Cílem fakulty je podpořit vhodným řízením procesů aktivity zaměstnanců v relevantních oblastech, jejichž kvalita zvýší hodnocení fakulty. Důležitým aspektem je pak pravidelné hodnocení jednotlivých stanovených záměrů a cílů. S tím pak souvisí hodnocení účinnosti jednotlivých opatření v definované periodě. Na základě analýzy předchozího stavu a níže uvedených dokumentů jsou stanoveny následující strategické záměry v této oblasti. Předpokladem pro úspěšné řešení je pak flexibilní metodika rozdělování finančních prostředků a též motivační směrnice fakulty.

- změna metodiky rozdělování finančních prostředků na fakultě s respektováním vyšší váhy prostředků z DKVRO,
- motivovat k vykazování výsledků tvůrčí činnosti prostřednictvím databáze V3S,
- validace datových zdrojů a sběr údajů umožňující hodnocení kvality tvůrčí činnosti akademických pracovníků a doktorandů,
- propojení aplikací FBMI a komponent informačního systému ČVUT s cílem více provázat plánování a realizaci jednotlivých činností,
- rozvoj aplikace EZOP na ČVUT včetně využití fakultou v oblasti IP projektů,
- rozvoj systému pro online výuku, elektronické texty a správu SW licencí,
- rozšíření ankety na všechny doktorandy a zaměstnance,
- podpora doktorského studia z hlediska procesů v KOS a návaznost na DSpace,
- plné nasazení elektronické podpory procesů vč. administrativních s využitím elektronických podpisů v systému AEDO,
- systémové řešení správy, změn a vytváření dokumentů,
- IT podpora evidence, správy a využívání přístrojů v laboratořích.

## Plán realizace 2021:

- úprava metodiky rozpočtu FBMI z hlediska rozdělování finančních prostředků dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace v dubnu 2021,
- zvýšení kvality činností se zapojením fakultního koordinátora kvality v rámci projektu ČVUT,
- účast datového analytika FBMI v IP projektu ČVUT s cílem validace datových zdrojů počínaje FBMI,
- sběr dat v rámci FBMI pro podchycení aktivit,
- IP projekt FBMI na přizpůsobení aplikace EZOP pro realizaci nové vnitřní soutěže,
- automatická aktualizace prezentace výstupů VVČ, patentů, užitečných vzorů a funkčních vzorků na www stránce fakulty,
- školení komponenty AEDO.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno zejména na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z příspěvku na hlavní činnost a z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025, kde má ČVUT předběžně alokovanou částku.

## PROSTOROVÝ ROZVOJ KAMPUSU V KLADNĚ

Fakulta biomedicínského inženýrství ČVUT za dobu své existence, tj. 15 let, investovala formou projektů zejména ze státního rozpočtu a projektů EU více než 200 mil. Kč do kompletní rekonstrukce budov, vybudování nových kapacit, ale i posílení přístrojového vybavení pro výuku a výzkum. Vzhledem k udržitelnosti této infrastruktury, vzhledem k partnerským vztahům v regionu, ale i s ohledem na volbu bydlení mladých perspektivních zaměstnanců fakulty, bude významný rozvoj fakulty probíhat zejména v kampusu v Kladně. Tato strategie je podpořena i skutečností, že byla schválena realizace rychlodráhy Praha – Kladno. Na základě vyhodnocení v rámci SWOT analýzy jako významné příležitosti si fakulta stanovila následující strategické záměry.

- **rozvojové území Kladno – "kasárna"** – vzhledem ke značnému potenciálu z hlediska dalšího prostorového rozvoje fakulty je třeba usilovat o koupi budovy kasáren do majetku ČVUT a to nejpozději do roku 2026,
- připravit investiční akci revitalizace budovy č. p. 2458 s cílem ji využít pro výukové a vědecko-výzkumné účely včetně koupě přilehlého pozemku,
- v dlouhodobějším horizontu by mělo docházet k odkupu dalších pozemků v areálu "kasáren" nezbytných pro další rozvoj FBMI v tomto území a také doplnění vybavení infrastruktury navazujících nezbytných služeb (zejména ubytovací kapacity, moderně pojaté bio-café, úprava otevřených prostranství atd.).
- **rozvojové území Kladno – "Nám. Sítná"** – efektivní využití čistých prostor ve spolupráci s partnery a případná akvizice volných prostor,
- **rozvojové území Praha – "Albertov"** – využití případných volných kapacit ČVUT Katedrou informačních a komunikačních technologií v lékařství (KIT), která má omezené prostory v areálu Studničkova Albertov.

### Plán realizace 2021:

- realizace stavebně-technického průzkumu objektu č. p. 2458, zpracování projektové dokumentace pro společné územní rozhodnutí a stavební povolení s termínem do 21.6.2021,
- schválení zakoupení přilehlého pozemku p.č. 1295/17 o celkové výměře 182 m<sup>2</sup> ČVUT v Praze, resp. jeho orgány za cenu 1,- Kč/m<sup>2</sup>,
- ve spolupráci se SZÚ, IKEM a ÚHKT na základě smluvního vztahu pokračovat v přípravě využití současných čistých prostor pro přípravu nové české vakcíny, resp. pro personalizovanou léčbu pacientů ÚHKT.

**Financování** uvedených záměrů a cílů bude založeno na zdrojích ze státního rozpočtu, tj. z finančních prostředků MŠMT ČR přidělených ČVUT na investiční akce, anebo z projektu EU. Předpokládá se další financování ze soukromých zdrojů na základě podepsaného memoranda mezi FBMI ČVUT, městem Kladnem a Středočeskými vodárnami (Veolia).



Uvedený strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT v Praze 2021+ a plán realizace tohoto záměru pro rok 2021 uvádí zejména specifika a byl zpracován v návaznosti, vychází z následujících dokumentů a je s nimi v souladu:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
- Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021
- Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2021
- Plán investičních aktivit pro roky 2021-2030
- Vyhlášení Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Strategický záměr ČVUT 2021 +
- Generel ČVUT na roky 2021+
- Evaluation report for evaluating research organisations in the universities segment in 2020 (CTU module 3)
- Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT (RVH ČVUT)
- Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT za rok 2020 (RVH ČVUT)
- Výroční zprávy o činnosti ČVUT
- Výroční zprávy o činnosti FBMI
- Výroční zprávy o hospodaření ČVUT
- Výroční zprávy o hospodaření FBMI
- Publikace k 15. výročí založení Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT
- SWOT analýza fakulty k listopadu 2020
- anketa zaměstnanců fakulty 11/12 2020

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT v Praze 2021-2025 a Plán realizace strategického záměru na rok 2021 byl projednán dne 14. července 2021 ve Vědecké radě ČVUT FBMI v Praze.

Akademický senát ČVUT FBMI v Praze schválil Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT v Praze 2021-2025 a Plán realizace strategického záměru na rok 2021 dne 9. července 2021.

prof. MUDr. Jozef Rosina, Ph.D., MBA  
děkan