

V Brně 2. 6. 2024

Oponentský posudek disertační práce studenta doktorského studijního programu  
Civilní nouzová připravenost Mgr. Tibora Brečky, MBA, LL.M.

Název disertační práce: Typologie varovných signálů agrese ve školách

Školitelka: doc. PhDr. Ludmila Čírtková, CSc., dr.h.c.

Oponentka: doc. Mgr. Irena Tušer, Ph.D.  
AMBIS vysoká škola, a.s.,  
Lindnerova 1, 180 00 Praha 8

Na základě dopisu předsedy Oborové rady programu OO a CNP pana prof. MUDr. Leoše Navrátila, CSc., MBA, dr.h.c. ze dne 20. května 2024 jsem vypracovala posudek na disertační práci Mgr. Tibora Brečky, MBA, LL.M.

### 1. Aktuálnost tématu disertační práce

Aktuálnost tématu disertační práce "Typologie varovných signálů agrese ve školách" je nepopiratelná, neboť otázka bezpečnosti ve školách je stále více aktuální v kontextu rostoucích případů násilí, šikany a dalších sociálně patologických jevů. Práce, která se zaměřuje na identifikaci a analýzu varovných signálů agrese, má potenciál významně přispět k prevenci a minimalizaci těchto incidentů.

Identifikace varovných signálů na behaviorální, fyziologické a komunikační rovině může poskytnout cenné nástroje pro včasnu intervenci a ochranu žáků/studentů. Teoretické uchopení problematiky spolu s reflektováním aktuálních kriminologických teorií a teorií motivace páchaní trestné činnosti zvyšuje relevanci práce a její přínos pro vědeckou i praktickou sféru.

Z hlediska aktuálnosti je práce relevantní a přináší nové poznatky, které mohou přispět k lepšímu porozumění a řešení problémů spojených s agresí ve školním prostředí.

### 2. Splnění cílů disertační práce

Disertační práce se ve svých cílech zaměřuje na popis současného stavu problematiky varovných signálů a s nimi souvisejících fenoménů, identifikaci specifických varovných signálů,



návrh postupů jejich analýzy a doporučení praktických postupů pro školy v České republice. Po důkladném posouzení lze konstatovat, že cíle práce v klíčových bodech byly splněny.

#### Popis současného stavu problematiky:

Práce poskytuje rozsáhlý a detailní přehled současného stavu poznání v oblasti varovných signálů ve školním prostředí. Obsahuje teoretický rámec, který zahrnuje normalitu, agresi, agresivitu, problematiku motivace a emocí a relevantní kriminologické teorie. Tento popis je komplexní a dobře strukturovaný, což přispívá k lepšímu pochopení tématu.

#### Identifikace specifických varovných signálů:

Bylo identifikováno 44 specifických varovných signálů, které jsou v práci podrobně popsány a komentovány. Každý signál je uveden s možnými příčinami a strategiemi pro prevenci a řešení, což zvyšuje praktickou hodnotu práce.

#### Návrh postupů analýzy a vyhodnocení varovných signálů:

Práce navrhla nástroj Orientačního posouzení nebezpečnosti a rizika, který vychází z modelu SAVRY, ale je upraven pro specifické potřeby školního prostředí. Tento nástroj je důležitým příspěvkem pro praxi, protože reflekтуje limity pedagogů a dalších zaměstnanců škol.

#### Doporučení praktických postupů pro školy:

Bylo navrženo několik seminářů pro vzdělávání pedagogických i nepedagogických pracovníků. Tato doporučení jsou praktická a realistická, s potenciálem výrazně zvýšit úroveň bezpečnosti ve školách.

Práce splnila stanovené cíle a poskytla nástroje a doporučení pro zlepšení bezpečnosti na základních a středních školách.

### 3. Metody a postupy řešení

V práci byly aplikovány výzkumné metody a postupy, které přispely k dosažení cílů. Při hodnocení realizovaných metod a postupů lze konstatovat, že jejich kombinace byla dobré zvolena a efektivně použita k řešení problematiky.

#### Analýza a komparace odborné literatury a expertních zdrojů:

Tato metoda poskytla pevný teoretický základ pro práci. Analýza dostupné literatury a expertních zdrojů byla prováděna systematicky a komplexně, což umožnilo důkladné pochopení problematiky varovných signálů a souvisejících fenoménů a identifikovala klíčové aspekty.

#### Dotazníkové šetření:

Dotazníkové šetření, kterého se zúčastnilo téměř 600 škol napříč Českou republikou, poskytlo důležitá data o vnímání bezpečnosti a varovných signálů ve školním prostředí.





Sestavení otázek na základě výstupů bezpečnostních auditů, penetračních testů a seminářů zajistilo relevanci a praktičnost dotazníku. Metoda umožnila získání kvantitativních dat, která byla dále statisticky analyzována, čímž se zvýšila vědecká hodnota práce.

#### Statistická analýza dat:

Použití statistické analýzy k vyhodnocení dat z dotazníkového šetření poskytlo objektivní a měřitelné výsledky. Tím byla umožněna identifikaci trendů a vzorců, které jsou klíčové pro pochopení a prevenci násilí ve školách.

#### SWOT analýza:

SWOT analýza připravenosti škol na mimořádnou událost „Amok – aktivní střelec“ poskytla ucelený pohled na silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby v kontextu školní bezpečnosti. Metoda byla vhodně zvolena pro hodnocení připravenosti škol na specifické mimořádné události.

#### Analýza vybraných incidentů ve školách a školských zařízeních:

Tato metoda zahrnovala dotazování 144 škol v okrese Liberec formou e-mailové korespondence a sběr dat o medializovaných případech z oficiálních stránek i sociálních sítí internetových zpravodajství. Vybrané případy byly vypracovány ve formě kazuistik, které byly následně komparovány a analyzovány. Výsledky z analýzy argumentačně podpořily návrhy na zlepšení bezpečnosti škol a školských zařízení.

### 4. Výsledky disertační práce a konkrétní přínosy disertanta

Výsledky práce a její praktické přínosy mohou přispět k lepšímu porozumění a řešení problematiky agresy ve školách. Navržené nástroje a postupy mají potenciál zlepšit bezpečnostní opatření a prevenci násilí ve školním prostředí. Práce také identifikovala oblasti, kterým by měla být věnována pozornost v dalším výzkumu.

Výzkum identifikoval 44 specifických varovných signálů, které jsou ve školním prostředí relevantní. Každý z těchto signálů je v práci podrobně popsán a okomentován, což zvyšuje praktickou hodnotu této identifikace. Z dotazníkového šetření, kterého se zúčastnilo téměř 600 škol, vyplynulo několik klíčových zjištění.

Analýza pohlaví a věku pachatelů ukázala, že výsledky korespondují s jinými studiemi, potvrzující převahu mužů mezi pachateli fyzické agrese. Věková hranice nejvíce napadaných žáků je mezi 11-15 lety, ale významný počet incidentů je i mezi žáky ve věku 6-10 let, což si žádá další výzkum.

### 5. Význam pro praxi a rozvoj studijního programu Ochrana obyvatelstva

Z praktického hlediska poskytuje práce konkrétní nástroje a postupy, které mohou být okamžitě implementovány ve školách. Identifikace varovných signálů a jejich popis umožňují školám



lépe rozpoznat potenciální hrozby a včas zasáhnout. Interní dokument pro postup v oblasti vnímání, vyhodnocení a interpretaci varovných signálů poskytuje školám praktický návod, jak reagovat na mimořádné události.

Doporučené vzdělávací kurzy pro pedagogické a nepedagogické pracovníky zvyšují úroveň informovanosti a připravenosti školního personálu na možné mimořádné události. Semináře zaměřené na základy bezpečné školy, nácvik metodiky USB, psychologickou přípravu na mimořádnou událost a psychologii varovných signálů pachatele jsou praktickými nástroji, které mohou výrazně zvýšit bezpečnostní standardy ve školách.

Pro studijní program Ochrana obyvatelstva má disertační práce také významný přínos. Přináší nové poznatky a metodické přístupy, které mohou být integrovány do výuky a výzkumu. Výsledky a doporučení z práce mohou sloužit jako podklad pro další výzkum a rozvoj teoretických a praktických aspektů ochrany obyvatelstva.

## **6. Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň**

Text práce vykazuje dobrý standard formální úpravy, který však místy vykazuje určité nedostatky. Struktura práce je obecně přehledná a logicky členěná, to usnadňuje orientaci v textu a sledování argumentace.

## **7. Připomínky a závěrečné zhodnocení disertační práce.**

Autor ukazuje na potřebu multidisciplinárního přístupu, který kombinuje bezpečnostní, psychologické a pedagogické aspekty, což je důležité pro komplexní pochopení a řešení problematiky agrese ve školním prostředí. Výstupy práce nejenž nabízí konkrétní nástroje a postupy pro praxi, ale také otevírají nové možnosti pro další výzkum a vzdělávání v oblasti ochrany obyvatelstva.

### **Celkové hodnocení**

Práce splňuje kritéria požadovaná Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze a zákonem 111/1998 Sb. § 47 na doktorské disertační práce, a proto ji k obhajobě doporučuji.

### **Při obhajobě disertační práce zodpovězte otázku oponentky.**

Jakým způsobem plánujete zajistit implementaci a efektivní využívání Vámi navržených vzdělávacích kurzů a nástrojů pro orientační posouzení nebezpečnosti a rizika na školách?

doc. Mgr. Irena Tušer, Ph.D.

Katedra bezpečnostního managementu  
AMBIS vysoká škola, a.s.

